



## ПРОТОКОЛ

### ШКОЛЫ ПЕРЕДОВОГО ОПЫТА

**С РУКОВОДИТЕЛЯМИ БЛОКА УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ, ДРУГИХ ФИЛИАЛОВ, РУКОВОДИТЕЛЯМИ УЧЕБНЫХ ЦЕНТРОВ ФИЛИАЛОВ ОАО «РЖД», ДЗО ОАО «РЖД» И РУКОВОДИТЕЛЯМИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ, РЕАЛИЗУЮЩИХ ПРОГРАММЫ СРЕДНЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬСТВОВАЛ НАЧАЛЬНИК ДЕПАРТАМЕНТА  
УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ ОАО «РЖД»  
А.А.НАГРАЛЬЯН**

от 20-21 апреля 2016 г. № 4/пр

г. Москва

#### Присутствовали:

Руководители и специалисты департаментов, функциональных филиалов, структурных подразделений

- Андросова Н.А., Анциферова О.Н., Архангельская О.В., Баталов П.А., Белякина Л.Е., Бойченко К.В., Баулин А.В., Богомоллов Н.Ю., Бирюкова С.В., Бочков В.В., Воротнев А.С., Гладких Е.А., Горбунов А.Е., Гуськов И.Ю., Жованик Н.А., Жуков Ю.И., Жуков В.Л., Заболотский А.В., Карева Е.Л., Карелин С.В., Казеннова И.В., Кузнецова И.Д., Лазыкина С.А., Пospelов Е.В., Матюшевский Е.В., Макеев М.А., Пургина В.В., Рябикина О.Н., Рязанова О.Н., Сафронова Е.С., Сиротин Л.Д., Сухомлинов А.В., Сугак С.А., Сергутина И.В., Семенова Т.Г., Татарникова Л.А., Тюменев С.В., Чирва И.П., Хантуров А.В., Шапочанская Н.В.

Руководители учебных центров филиалов ОАО «РЖД», ДЗО и образовательных организаций среднего профессионального образования

- (список прилагается)

#### Приглашенные:

Директор Административного Департамента Министерства транспорта Российской Федерации

- Пашков К.А.

Начальник отдела Федерального  
агентства ж.д. транспорта  
Министерства транспорта  
Российской Федерации

- Царицынский В.В.

Директор Центра профессионального  
образования и систем квалификаций  
(ФГАУ ФИРО)  
Министерства образования и науки  
Российской Федерации

- Блинов В.И.

Генеральный директор Объединения  
«Желдортранс»

- Чаплинский С.И.

Директор Учебно-методического  
центра на ж.д. транспорте

- Старых О.В.

Представители газеты «Гудок» и  
«РЖД-ТВ»

- Бодров Д.В., Воронин В.П.,  
Каширин М.Ю., Соловьева Ю.М.

Вопросы, рассмотренные на школе передового опыта:

Ознакомление с лучшим опытом в подготовке квалифицированных рабочих и специалистов среднего звена для филиалов ОАО «РЖД» на базе учебных центров филиалов ОАО «РЖД» (далее – УЦПК) и образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования (СПО) и его распространение.

Формирование единых подходов к подготовке рабочих и специалистов среднего звена по соответствующим профессиям и специальностям СПО на основе требований ОАО «РЖД» и Федерального закона № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации». Изменения законодательства в области СПО и профессионального обучения.

Информирование участников школы о внедрении системы профессиональных квалификаций в части разработки и применения профессиональных стандартов, профессионально-общественной аккредитации и оценки персонала.

Взаимодействие заказчиков обучения с УЦПК и образовательными организациями СПО по вопросам профессионального обучения персонала и выработка рекомендаций и предложений по повышению качества подготовки рабочих и специалистов для железнодорожного транспорта.

### **О развитии системы подготовки квалифицированных рабочих и специалистов среднего звена для ОАО «РЖД»**

(Блинов, Деменева, Кирсанова, Макеев, Награльян, Пашков, Разинкин, Родионов, Рахматулина, Семикозова, Семерова, Сиротин, Старых, Сухомлинов, Черногаев, Чирва, Чаплинский, Царицынский, Чалая, Чирикова, Хантуров)

Подготовка квалифицированных рабочих по профессиям, востребованным в ОАО «РЖД», осуществляется в основном в УЦПК, что

составляет более 40 тыс. чел. ежегодно (около 80 % от общего объема потребности филиалов во вновь подготовленных рабочих).

По вопросам подготовки специалистов среднего звена, а также квалифицированных рабочих, ОАО «РЖД» традиционно взаимодействует с отраслевыми техникумами железнодорожного транспорта, входящими в состав университетов путей сообщения и образовательными организациями (вузами, техникумами, колледжами, лицеями), находящимися в ведении субъектов Российской Федерации (далее – образовательные организации СПО).

Основными направлениями в повышении качества подготовки рабочих и специалистов среднего звена являются: работа с преподавательским составом УЦПК и образовательных организаций СПО; совершенствование учебно-методической работы; развитие материально-технической и учебно-лабораторной базы, оснащение новыми тренажерными комплексами, внедрение и развитие новых подходов к обучению (модульное практико-ориентированное обучение и др.), а также эффективное взаимодействие с заказчиками обучения в регионах.

Отмечено, что одним из ключевых нововведений в стране в части повышения производительности и качества труда, является внедрение системы профессиональных квалификаций, которая получила свое развитие в свете реализации майских указов Президента РФ 2012 года. Внедрение профессиональных стандартов в деятельность компаний приведет к необходимости актуализации содержания профессионального образования и обучения.

ОАО «РЖД» принимает активное участие в работе по формированию профессиональных стандартов и обновлению образовательных, а также в разработке требований к уровню подготовки выпускников по программам СПО.

В Компании сохранена и развивается система целевой подготовки и целевого обучения специалистов в вузах и техникумах железнодорожного транспорта, выплачиваются доплаты к стипендиям, выстроена система реализации дополнительных образовательных услуг; созданы условия по проведению производственной практики для студентов-целевиков в структурных подразделениях компании и другие мероприятия.

В текущем году продолжена работа по разработке примерных учебных планов и программ профессионального обучения на основе профессиональных стандартов и организовано внедрение этих пилотных программ в УЦПК.

ОАО «РЖД» отмечает, что несмотря на проводимую работу, образовательные организации СПО по-прежнему не в полной мере соответствует современным требованиям ОАО «РЖД», выпускники не готовы работать на современном оборудовании и применять новые технологии в своей деятельности.

Принимая во внимание итоги работы корпоративной системы обучения, а также совокупность внешних и внутренних факторов, влияющих на развитие современной системы профессионального образования, совещание считает необходимым выработать единые критерии оценки качества подготовки квалифицированных рабочих и специалистов среднего звена на основе процедуры профессионально-общественной аккредитации.

Учитывая изложенное, совещание решило:

1. Одобрить опыт Московской железной дороги в развитии корпоративной системы обучения персонала ОАО «РЖД» во взаимодействии с образовательными организациями СПО и рекомендовать его к внедрению на сети железных дорог.

2. Считать целесообразным проводить регулярно совместные семинар-совещания с участием образовательных организаций железнодорожного транспорта и образовательных организаций субъектов Российской Федерации, реализующих программы СПО, с рассмотрением актуальных вопросов повышения качества подготовки квалифицированных рабочих и специалистов среднего звена.

Срок исполнения: один раз в три года.

3. Продолжить работу по совершенствованию корпоративной системы обучения персонала на основе объединения имеющихся ресурсов УЦПК и образовательных организаций, реализующих программы СПО.

4. Региональным дирекциям функциональных филиалов ОАО «РЖД» укреплять дальнейшее взаимодействие с образовательными организациями, реализующими программы СПО, по вопросам качественной подготовки специалистов среднего звена и квалифицированных рабочих.

Координацию этой работы в регионах поручить службам управления персоналом железных дорог.

Исполнители – функциональные филиалы ОАО «РЖД», службы управления персоналом железных дорог, образовательные организации СПО (по согласованию).

Срок: постоянно.

5. Актуализировать совместно с Росжелдор (по согласованию), Минтранс России (по согласованию) нормативные документы, регламентирующие взаимодействие ОАО «РЖД» с образовательными организациями железнодорожного транспорта, реализующими программы СПО, и их ответственность за качественную подготовку персонала для компании (Регламент взаимодействия филиалов ОАО «РЖД» с образовательными учреждениями начального профессионального образования, утв. ОАО «РЖД» от 28 октября 2011 г. №2320р и Регламент определения ответственности руководителей учреждений профессионального образования, начальников технических школ и учебных центров ОАО «РЖД» и руководителей филиалов

ОАО «РЖД» за качество профессиональной подготовки, утв. ОАО «РЖД» от 3 ноября 2011 г. № 307) и, при необходимости, разработать новые нормативные документы.

Исполнители – Департамент управления персоналом ОАО «РЖД», железные дороги, функциональные филиалы ОАО «РЖД», УЦПК.

Срок: 15.12.2016

6. Инициировать совместно с Федеральным учебно-методическим объединением по укрупненной группе специальностей 23.00.00 (ФУМО СПО) вопрос перед Министерством образования и науки Российской Федерации по уточнению перечня профессий и специальностей СПО, отнесенных к группе 23.00.00.

Исполнители – Департамент управления персоналом ОАО «РЖД», ФУМО СПО (по согласованию), функциональные филиалы ОАО «РЖД».

Срок: 15.12.2016

7. Продолжить совместно с ФУМО СПО и ведущими образовательными организациями, реализующими программы СПО, работу по актуализации ФГОС СПО на основе требований профессиональных стандартов.

Срок: 01.07.2017

8. Подвести итоги проведенного в текущем году пилота по подготовке рабочих основных железнодорожных профессий в соответствии с распоряжением ОАО «РЖД» от 23.12.2015 №3047р и подготовить рекомендации по внедрению в образовательный процесс УЦПК новой модели примерных учебных планов и программ, разработанных на основе профессиональных стандартов.

Исполнители – Корпоративный центр развития профессионального обучения персонала, железные дороги, УЦПК, функциональные филиалы ОАО «РЖД».

Срок: 15.12.2016

9. Продолжить работу по получению ОАО «РЖД» аккредитации на обучение в УЦПК работодателей и работников вопросам охраны труда.

Исполнители – Департамент управления персоналом ОАО «РЖД», Корпоративный центр развития профессионального обучения персонала, железные дороги, УЦПК.

Срок: 2016-2017 гг.

10. Провести в 2017 году Программу профессионального развития руководителей и преподавателей образовательных организаций СПО. С этой целью:

организовать работу по подбору из числа наиболее квалифицированных и перспективных преподавателей (до 3-х человек) и направить в Департамент управления персоналом список кандидатов для отбора и последующего их обучения.

Исполнители – образовательные организации СПО (по согласованию), Корпоративный центр развития профессионального обучения персонала, железные дороги, АНО «Корпоративный университет ОАО «РЖД».

Срок: 01.08.2016

Разработать программу курса для преподавателей образовательных организаций, реализующих программы СПО и профессионального обучения, для дальнейшей ее реализации на базе Корпоративного университета ОАО «РЖД».

Исполнители – АНО «Корпоративный университет ОАО «РЖД», Корпоративный центр развития профессионального обучения персонала, УЦПК, Московский колледж ж.д. транспорта МИИТ (по согласованию).

Срок: 01.10.2016

11. Разработать совместно с причастными Типовую программу стажировки преподавателей образовательных организаций СПО в структурных подразделениях филиалов ОАО «РЖД» и организовать ее реализацию в целях повышения качества подготовки квалифицированных рабочих и специалистов среднего звена.

Исполнители – Корпоративный центр развития профессионального обучения персонала, железные дороги, функциональные филиалы ОАО «РЖД», Департамент управления персоналом ОАО «РЖД», Тайгинский институт ж.д. транспорта-филиал ОмГУПС (по согласованию), Новосибирский колледж транспортных технологий им. Н.А.Лунина (по согласованию), Байкало-Амурский институт ж.д. транспорта-филиал ДВГУПС (по согласованию), Самарский государственный университет путей сообщения (по согласованию).

Срок: 03.10.2016

Начальник Департамента  
управления персоналом



А.А.Награльян

Приложение  
к протоколу школы передового опыта  
от 20-21 апреля 2016 г. № 4/пр

1.	<b>Абрамовских</b> Олег Геннадьевич	заместитель начальника Южно-Уральского учебного центра профессиональных квалификаций
2.	<b>Агеева</b> Наталья Владимировна	заместитель директора по учебной работе филиала в г. Ижевске Самарского государственного университета путей сообщения
3.	<b>Арефьев</b> Вячеслав Михайлович	директор Тихорецкого техникума железнодорожного транспорта – филиала Ростовского государственного университета путей сообщения
4.	<b>Батунин</b> Вячеслав Владимирович	заместитель директора Воронежского филиала Московского государственного университета путей сообщения Императора Николая II - директор электромеханического колледжа
5.	<b>Белоусов</b> Анатолий Евгеньевич	директор Бурятского республиканского индустриального техникума
6.	<b>Бестужев</b> Владимир Геннадьевич	директор Ухтинского техникума железнодорожного транспорта
7.	<b>Богомолов</b> Никита Юрьевич	начальник Центра подготовки персонала по обслуживанию высокоскоростных поездов
8.	<b>Борзёнков</b> Сергей Иванович	заместитель директора Орловского филиала Московского государственного университета путей сообщения Императора Николая II по учебно-производственной работе
9.	<b>Бочкарев</b> Олег Петрович	начальник Калужского подразделения Московского учебного центра профессиональных квалификаций
10.	<b>Булюкина</b> Наталья Михайловна	методист Муромского индустриального техникума
11.	<b>Васильев</b> Александр Сергеевич	директор Читинского техникума железнодорожного транспорта Забайкальского института железнодорожного транспорта - филиала Иркутского государственного университета путей сообщения
12.	<b>Вердиев</b> Донмаз Млазимович	директор филиала Ростовского государственного университета путей сообщения в г. Туапсе
13.	<b>Волкова</b> Елена Ивановна	начальник Перовского подразделения Московского учебного центра профессиональных квалификаций
14.	<b>Волкова</b> Анна Федоровна	директор Волгоградского техникума железнодорожного транспорта - филиала Ростовского государственного университета путей сообщения

15.	<b>Воложанин</b> Андрей Петрович	начальник Дальневосточного учебного центра профессиональных квалификаций
16.	<b>Волощенко</b> Ирина Ивановна	начальник Управления по работе с филиалами Ростовского государственного университета путей сообщения
17.	<b>Горячая</b> Ирина Александровна	начальник Забайкальского учебного центра профессиональных квалификаций
18.	<b>Гродь</b> Алексей Степанович	начальник Московского учебного центра профессиональных квалификаций
19.	<b>Давыдов</b> Виктор Александрович	директор Нижегородского техникума транспортного обслуживания и сервиса
20.	<b>Даненко</b> Игорь Александрович	начальник Северо-Кавказского учебного центра профессиональных квалификаций
21.	<b>Деменева</b> Елена Анатольевна	директор Байкало-Амурского института железнодорожного транспорта - филиала Дальневосточного государственного университета путей сообщения
22.	<b>Денисов</b> Юрий Николаевич	начальник Курского подразделения Московского учебного центра профессиональных квалификаций
23.	<b>Дерюгина</b> Наталья Алексеевна	начальник Оренбургского подразделения Южно-Уральского учебного центра профессиональных квалификаций
24.	<b>Дмитриев</b> Михаил Геннадьевич	заместитель директора Петрозаводского филиала Петербургского государственного университета путей сообщения Императора Александра I
25.	<b>Дмитриев</b> Павел Александрович	директор Приморского института железнодорожного транспорта - филиала Дальневосточного государственного университета путей сообщения
26.	<b>Дремин Владимир</b> Валентинович	директор Омского техникума железнодорожного транспорта - структурного подразделения Омского государственного университета путей сообщения
27.	<b>Душина</b> Жанна Валерьевна	заместитель начальника Московского учебного центра профессиональных квалификаций
28.	<b>Елякин</b> Сергей Владимирович	декан факультета среднего профессионального образования Дальневосточного государственного университета путей сообщения



29.	<b>Замурий</b> Нина Владимировна	заместитель директора Ярославского филиала Московского государственного университета путей сообщения Императора Николая II по учебно-производственной работе
30.	<b>Запасов</b> Валерий Иннокентьевич	начальник Горьковского учебного центра профессиональных квалификаций
31.	<b>Зинов</b> Андрей Борисович	заместитель начальника Октябрьского учебного центра профессиональных квалификаций
32.	<b>Зыкова</b> Татьяна Михайловна	директор Вологодского индустриально-транспортного техникума
33.	<b>Истомин</b> Владимир Сергеевич	директор Великолукского филиала Петербургского государственного университета путей сообщения Императора Александра I
34.	<b>Каменских</b> Ольга Петровна	директор Пермского института железнодорожного транспорта – филиала Уральского государственного университета путей сообщения
35.	<b>Кирсанова</b> Мария Владимировна	директор Новосибирского колледжа транспортных технологий им.Н.А.Лунина
36.	<b>Киселева</b> Светлана Александровна	заместитель директора Нижегородского филиала Московского государственного университета путей сообщения Императора Николая II (Нижегородский филиал) по СПО
37.	<b>Косарева</b> Ирина Алексеевна	заместитель директора Института прикладных технологий – директор Московского колледжа железнодорожного транспорта
38.	<b>Котенкова</b> Светлана Владимировна	директор Калужского филиала Московского государственного университета путей сообщения Императора Николая II
39.	<b>Котова</b> Галина Викторовна	заместитель директора Лиховского техникума железнодорожного транспорта – филиала Ростовского государственного университета путей сообщения по учебно-производственной работе
40.	<b>Кошкалда</b> Роман Олегович	начальник Юго-Восточного учебного центра профессиональных квалификаций
41.	<b>Куликова</b> Ольга Сергеевна	и.о. заместителя директора по учебно-производственной работе филиала в г. Пензе Самарского государственного университета путей сообщения
42.	<b>Куприянов</b> Игорь Юрьевич	начальник Тульского подразделения Московского учебного центра профессиональных квалификаций

43.	<b>Лившиц</b> Алексей Александрович	и.о.начальника Свердловского учебного центра профессиональных квалификаций
44.	<b>Лунев</b> Юрий Николаевич	директор Брянского филиала Московского государственного университета путей сообщения Императора Николая II
45.	<b>Мазуренко</b> Андрей Владимирович	директор техникума железнодорожного транспорта Ростовского государственного университета путей сообщения
46.	<b>Макаров</b> Лев Михайлович	директор Волгоградского техникума железнодорожного транспорта и коммуникаций
47.	<b>Максимов</b> Валерий Александрович	директор Ожерельевского железнодорожного колледжа - филиала Московского государственного университета путей сообщения Императора Николая II
48.	<b>Малухин</b> Геннадий Иванович	директор Уральского железнодорожного техникума
49.	<b>Мартынова</b> Наталья Анатольевна	директор колледжа железнодорожного транспорта Уральского государственного университета путей сообщения
50.	<b>Масалов</b> Анатолий Михайлович	заместитель директора Курского железнодорожного техникума - филиала Московского государственного университета путей сообщения Императора Николая II по учебно-производственной работе
51.	<b>Матюхина</b> Ирина Ивановна	директор Зиминского железнодорожного техникума
52.	<b>Медведев</b> Юрий Валентинович	директор Лискинского техникума железнодорожного транспорта им И.В. Ковалева - филиала Ростовского государственного университета путей сообщения
53.	<b>Медведева</b> Ирина Игоревна	заместитель директора Рязанского филиала Московского государственного университета путей сообщения Императора Николая II по учебно-производственной работе
54.	<b>Меладзе</b> Эдуард Михайлович	директор Петрозаводского филиала Петербургского государственного университета путей сообщения Императора Александра I
55.	<b>Мундченко</b> Сергей Юрьевич	заместитель начальника Московского подразделения Московского учебного центра профессиональных квалификаций
56.	<b>Мутовин</b> Юрий Юрьевич	начальник Красноярского учебного центра профессиональных квалификаций

57.	<b>Навроцкий</b> Виктор Тадеушевич	заместитель директора Няндомского железнодорожного техникума по учебно-производственной работе
58.	<b>Николаев</b> Артур Юрьевич	начальник Приволжского учебного центра профессиональных квалификаций
59.	<b>Новиков</b> Михаил Валерьевич	начальник Корпоративного кадрового учебно-методического центра ОАО "Федеральная пассажирская компания"
60.	<b>Носков</b> Игорь Валентинович	директор Сосногорского железнодорожного техникума
61.	<b>Окунева</b> Алла Юрьевна	директор частного образовательного учреждения дополнительного образования "Тихорецкая техническая школа"
62.	<b>Паркина</b> Наталья Владимировна	заместитель директора Рузаевского железнодорожно-промышленного техникума им. А.П.Байкузова по учебно-производственной работе
63.	<b>Погребняк</b> Александр Иванович	директор Новосибирского техникума железнодорожного транспорта – структурного подразделения Сибирского государственного университета путей сообщения
64.	<b>Поданева</b> Елена Николаевна	директор Узловского железнодорожного техникума - филиала Московского государственного университета путей сообщения Императора Николая II
65.	<b>Потапова</b> Зульфира Ансаровна	директор Камышловского техникума промышленности и транспорта
66.	<b>Пушков</b> Сергей Николаевич	заместитель директора по учебно-производственной работе Уфимского института путей сообщения
67.	<b>Разинкин</b> Николай Егорович	директор Института прикладных технологий Московского государственного университета путей сообщения Императора Николая II
68.	<b>Рахматуллина</b> Фавзия Рашидовна	директор Ульяновского техникума железнодорожного транспорта
69.	<b>Родионов</b> Михаил Анатольевич	заместитель директора Челябинского института путей сообщения-филиала Уральского государственного университета путей сообщения по учебно-производственной работе
70.	<b>Рязанов</b> Владислав Николаевич	начальник Куйбышевского учебного центра профессиональных квалификаций

71.	<b>Савельев</b> Александр Николаевич	заместитель директора по СПО Улан-Удэнского института железнодорожного транспорта филиала Иркутского государственного университета путей сообщения - директор техникума
72.	<b>Селиванов Евгений</b> Иванович	директор Тайгинского института железнодорожного транспорта - филиала Омского государственного университета путей сообщения
73.	<b>Семикозова</b> Светлана Анатольевна	заместитель директора Оренбургского института путей сообщения - филиала Самарского государственного университета путей сообщения
74.	<b>Сидоров</b> Федор Альбертович	начальник Восточно-Сибирского учебного центра профессиональных квалификаций
75.	<b>Симонов</b> Анатолий Михайлович	директор Курганского института железнодорожного транспорта - филиала Уральского государственного университета путей сообщения
76.	<b>Скворцов</b> Алексей Васильевич	начальник Щербинского подразделения Московского учебного центра профессиональных квалификаций
77.	<b>Сорокина Людмила</b> Викторовна	директор Томского техникума железнодорожного транспорта - филиала Сибирского государственного университета путей сообщения
78.	<b>Столярова</b> Светлана Валерьевна	начальник отдела ДПО Калужского филиала Московского государственного университета путей сообщения Императора Николая II
79.	<b>Сырцева</b> Ольга Владимировна	заместитель директора Буйского техникума железнодорожного транспорта
80.	<b>Тишунин Александр</b> Леонидович	заместитель директора по учебно-производственной работе филиала в г. Ртищево Самарского государственного университета путей сообщения
81.	<b>Уманец Наталья</b> Владимировна	заместитель директора по общим вопросам Самарского колледжа железнодорожного транспорта
82.	<b>Федоткин</b> Виктор Алексеевич	начальник Подбельского подразделения Московского учебного центра профессиональных квалификаций
83.	<b>Фирсанков</b> Евгений Николаевич	начальник Западно-Сибирского учебного центра профессиональных квалификаций
84.	<b>Хаванов Владимир</b> Александрович	директор Котласского транспортного техникума
85.	<b>Харатян</b> Арсений Шаваршевич	директор Минераловодского колледжа железнодорожного транспорта
86.	<b>Ходос</b> Сергей Аркадьевич	начальник Северного учебного центра профессиональных квалификаций

87.	<b>Чалая</b> Екатерина Ефимовна	директор ГАПОУ МО "Кандалакшский индустриальный колледж"
88.	<b>Чеджемов</b> Мурзабек Казбекович	директор Владикавказского техникума железнодорожного транспорта – филиала Ростовского государственного университета путей сообщения
89.	<b>Черных</b> Наталья Геннадьевна	руководитель организационно-методического центра СПО Иркутского государственного университета путей сообщения
90.	<b>Чирикова</b> Лилия Ивановна	директор Саратовского техникума железнодорожного транспорта – филиала Самарского государственного университета путей сообщения
91.	<b>Чупрова</b> Татьяна Александровна	директор Буйского техникума железнодорожного транспорта
92.	<b>Шабалин</b> Николай Григорьевич	директор Кировского филиала Московского государственного университета путей сообщения Императора Николая II
93.	<b>Шабанова</b> Галина Васильевна	заведующая отделом ДПО Рязанского филиала Московского государственного университета путей сообщения Императора Николая II
94.	<b>Шехтман</b> Евгений Иосифович	директор Санкт-Петербургского техникума железнодорожного транспорта – структурного подразделения Петербургского государственного университета путей сообщения Императора Александра I
95.	<b>Шиловский</b> Василий Петрович	директор Вологодского техникума железнодорожного транспорта
96.	<b>Ширдин Евгений</b> Александрович	заместитель директора по учебно-производственной работе филиала в г. Алатыре Самарского государственного университета путей сообщения
97.	<b>Шунатов</b> Павел Олегович	начальник Октябрьского учебного центра профессиональных квалификаций
98.	<b>Шеверда</b> Игорь Владимирович	заместитель директора по учебно-производственной работе филиала в г. Казани Самарского государственного университета путей сообщения